

LA RÉGION EN CHIFFRES

Superficie

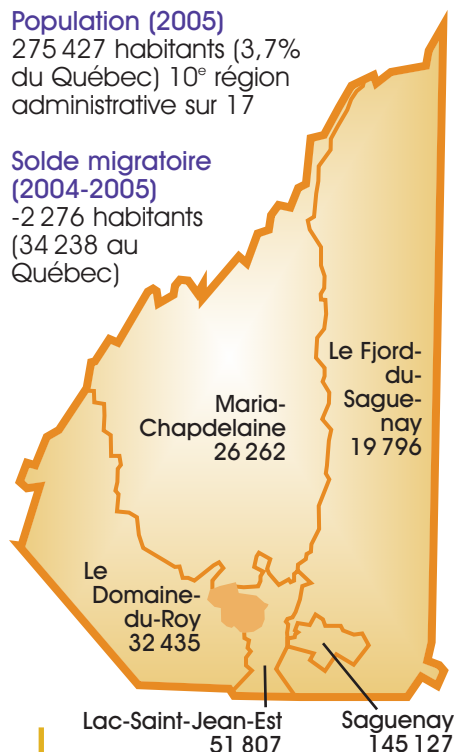
95 893 km² (7,3% du Québec)

Population (2005)

275 427 habitants (3,7% du Québec) 10^e région administrative sur 17

Solde migratoire (2004-2005)

-2 276 habitants (34 238 au Québec)



Perspectives démographiques 2001-2026

-11,7% (9,3% au Québec)

Taux de population urbaine

71,8% (80,4% au Québec)

Revenu disponible par habitant (2004)

25 421 \$ (28 595 \$ au Québec)

Adultes ayant un diplôme collégial ou universitaire

26,1% (31,7% au Québec)

Taux d'activité (2005)

59,8% (61% en 2004)

Taux d'emploi (2005)

53,4% (53,7% en 2004)

Taux de chômage

Région	2004	2005
Saguenay-Lac-Saint-Jean	12%	10,7%
Québec	8,4%	8,2%

Vers un redéploiement économique

L'économie du Saguenay-Lac-Saint-Jean repose sur l'exploitation des ressources agricoles, forestières et hydrauliques. L'exploitation des ressources naturelles et la transformation primaire sont concentrées autour de quelques grandes entreprises dont les champs d'activités se situent dans la première transformation de l'aluminium, du bois et des pâtes et papier.

Grâce à de nouveaux efforts de diversification économique, cette relation de dépendance du marché du travail envers les grandes entreprises se brise peu à peu pour laisser place à l'émergence de plus petites entreprises spécialisées. En s'orientant vers une production à plus grande valeur ajoutée, ces entreprises manufacturières proposent ainsi de nouvelles perspectives d'emploi et une meilleure compétitivité. Les secteurs forts de l'économie régionale demeurent toutefois le bois, l'aluminium, l'agroalimentaire et le tourisme. D'ailleurs, l'industrie touristique se présente comme la quatrième activité régionale la plus importante, générant plus de 3 000 emplois et des retombées économiques de plus de 200 millions de dollars (2004). Dans le domaine de l'économie sociale, plusieurs entreprises se retrouvent dans le secteur touristique, les services à domicile, les corporations forestières, les médias communautaires, l'environnement, les loisirs et la culture. De ce nombre, on compte 201 coopératives, dont 10 dans le domaine forestier et 11 en loisir (2005), offrant plus de 2 890 emplois (2004).

L'ÉCONOMIE SOCIALE AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

C'est...

* 686 emplois créés ou consolidés (avec l'aide des CLD 2002-2004)

* 133 emplois créés ou consolidés (avec l'aide des CLD 2004)

* 46 entreprises mises sur pied (avec l'aide des CLD 2002-2004)

* 15 entreprises mises sur pied (avec l'aide des CLD 2004)

LES RÉUSSITES LIÉES À L'ÉCONOMIE SOCIALE

La gestion collective au service de la pérennité des entreprises

Beaucoup de collectivités rurales reposent en grande partie sur des entreprises d'économie sociale pour maintenir un niveau de services acceptables, et quelques fois même minimale. Afin d'assurer le maintien des services de proximité dans les quartiers les plus défavorisés et les milieux éloignés des

L'ÉCONOMIE SOCIALE. ÇA PARLE D'ARGENT ET DE VALEURS HUMAINES.

grands centres, certains acteurs du secteur de l'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean ont misé sur des établissements collectifs, en réunissant plusieurs services sous un même toit. Cette stratégie de gestion commune permet ainsi des retombées collectives pour les différents organismes qui se côtoient.

Dans la MRC de Maria-Chapdelaine, le CLD présente certains dossiers d'économie sociale aux tables commerciales et industrielles. De plus, la Table d'économie sociale a confié l'approbation des projets au comité d'investissement afin de mieux faire comprendre l'économie sociale aux décideurs. Ces initiatives ont permis aux différents acteurs économiques régionaux de se familiariser avec le concept de l'économie sociale et ont contribué à réduire de nombreux préjugés. Les acteurs de l'économie sociale ont aussi contribué à la mise en place de pratiques de concertation par la création de différents regroupements et de tables de concertation.

L'économie sociale a permis aux différentes collectivités du Saguenay-Lac-St-Jean de nettement améliorer leur qualité de vie, notamment en créant de nouveaux emplois, en diminuant de façon significative le volume d'enfouissement des matières résiduelles et en maintenant la vitalité culturelle.

Les politiques publiques

Au fédéral, l'ouverture des programmes de Développement économique Canada (DÉC) aux organismes d'économie sociale a notamment entraîné la signature de différentes ententes spécifiques. Entre autres, trois projets on vu le jour en lien avec le programme Développement des capacités en économie sociale. La CDC Lac-Saint-Jean-Est a proposé un projet pilote et novateur : elle est la première organisation de développement communautaire à mettre sur pied un tel programme sur son territoire. Aussi, la coopérative de développement régional (CDR) offre des séminaires sur la gouvernance des coopératives et le Fonds d'entraide communautaire a développé un transfert d'expertise professionnelle auprès de

40 entreprises d'économie sociale sur le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

De plus, le Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS), géré par les CLD permet le démarrage d'entreprises d'économie sociale.

Outre les CLD, plusieurs organismes de développement social et économique apportent le soutien technique nécessaire aux entreprises d'économie sociale sur le territoire : les CLSC, le Fonds d'entraide communautaire, Cible-Action, la Société d'intervention urbaine Chicoutimi-Jonquière, la SADC du Fjord, les corporation de développement communautaire et la Coopérative de développement régionale Saguenay-Lac-Saint-Jean.

PORTRAIT D'UNE ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

CAFÉ DU PRESBYTÈRE

Le Café du Presbytère offre des repas santé et équilibrés à saveur internationale dans un lieu où il fait bon se retrouver pour bien manger et échanger. L'organisme offre également un programme d'insertion de jeunes en milieu de travail. L'équipe du *Café du Presbytère* est pluridisciplinaire et intègre les compétences et le savoir-faire de gens d'expérience et permet à des jeunes d'acquérir cette expertise par le soutien constant et le transfert de connaissances. Enrichis d'un nouveau savoir, ces derniers peuvent ainsi réintégrer le marché du travail.

Le menu est aussi très varié, offrant des déjeuners, des menus du jour, des buffets froids et chauds et des menus de groupe. Comme activité de financement, le café organise aussi des « soupers personnalité » pour les gens d'affaires, les gens des médias et les gestionnaires des secteurs publics et parapublics. Ces soupers consistent à inviter une personne connue et reconnue de son milieu à venir cuisiner un repas de cinq services. Le cuisinier ou

la cuisinière trouve ses propres commandes et invite, par la vente de billets, jusqu'à 42 personnes de son choix. Le service est assuré par l'équipe du café, ce qui permet à la personnalité de déguster son repas avec ses invités. La clientèle est très diversifiée, se composant de touristes en saison estivale, de gens d'affaires et de la population en général.



Le café a ouvert ses portes en 2001 et emploie aujourd'hui 13 personnes. Près de 82 % des revenus proviennent des ventes générées par le café, un 5 % est amassé grâce aux activités de financement et 13 % du financement provient des subventions salariales et d'insertion.

LES PERSPECTIVES EN ÉCONOMIE SOCIALE

Défis et pistes d'action

Tout comme ailleurs au Québec, le vieillissement de la population crée de nouveaux besoins. Dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, les acteurs de l'économie sociale désirent s'orienter vers le développement d'entreprises d'économie sociale dans les secteurs des soins de santé, du développement de l'emploi, de la gestion des matières résiduelles, de la récupération, des services à la famille, des services en milieu rural, des services de proximité et de la relève entrepreneuriale.

Tout comme en bénéficient les entreprises privées, les entreprises d'économie sociale peuvent participer à des programmes de formation et bénéficier de soutien technique. La reconnaissance de l'économie sociale chez les élus pourrait aussi permettre la mise en place de programmes de financement régional adéquat.

Projets de recherche

La mise en place d'un groupe de recherche dans la région, associé au Réseau québécois de recherche parte-

nariale en économie sociale a permis le lancement de projets de recherche en collaboration avec des organisations de la région.

Opportunités de développement

Il existe de nombreuses opportunités de marché dans le domaine de l'économie sociale. Il n'y a pas de limite à l'entreprise collective. L'engagement collectif et solidaire permet de maintenir des services qui contribuent à l'amélioration de la qualité de vie d'un milieu. Même si moins d'initiatives se concrétisent à court terme, comparativement au secteur privé où les partenaires prennent souvent plus facilement et plus rapidement des risques financiers, il n'en demeure pas moins que les outils financiers sont de plus en plus accessibles pour les entreprises d'économie sociale.

La relève

La mise à contribution des institutions d'enseignement au développement de programmes d'entrepreneuriat adaptés aux réalités de l'économie sociale et la création des cours conjuguant l'éco-

Des projets en émergence

Dans le domaine touristique, une coopérative de solidarité vient de voir le jour avec un nouveau concept d'hébergement. La coopérative *L'Échappée bleue*, est une forme d'hébergement spécifiquement conçue pour répondre aux besoins des visiteurs de passage sur la Véloroute des Bleuets au Lac-Saint-Jean. C'est donc une formule complémentaire, abordable, simple, entre le camping et le Gîte du Passant, qui s'insère dans l'offre régionale et répond à de nombreuses tendances liées à l'écotourisme.

Par ailleurs, d'autres projets sont à l'étape du plan d'affaires dans des secteurs aussi variés que le tourisme, la culture, les matières résiduelles, la santé et les services sociaux.

nomique et le social, pourraient contribuer à sensibiliser et convaincre les jeunes à choisir l'économie sociale.

SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN LE PÔLE RÉGIONAL D'ÉCONOMIE SOCIALE

Le rôle des pôles est de promouvoir l'économie sociale et de favoriser la concertation et le partenariat entre les intervenants locaux et régionaux en économie sociale afin d'harmoniser les interventions et d'en maximiser les effets. Ces pôles sont constitués de représentants d'entreprises d'économie sociale et des structures intermédiaires locales et régionales de soutien au développement.

Membre du Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale, le Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-St-Jean a signé l'entente le définissant comme tel avec le Chantier de l'économie sociale. Il doit encore faire face au défi d'être reconnu par sa CRÉ et de rejoindre un plus grand nombre d'acteurs de l'économie sociale, provenant de tous les coins de sa région.

Personnes-ressources : Carole Richer, CLD Maria-Chapdelaine et Linda Bélanger, Coopérative de maintien à domicile du Royaume

LE GROUPE CODERR

Cette année, le Groupe Coderr fête ses 25 ans!

Le Groupe Coderr est le regroupement de quatre corporations à but non lucratif : la *Friperie de Coderr*, *Papiers Coderr* spécialisé en produits fabriqués de papiers récupérés, un projet de ressourcerie et, le dernier né, *Collectes CODERR* qui effectue la cueillette des matières résiduelles et des déchets sur le territoire de la MRC de Lac St-Jean Est.



En 1985, la fusion de l'organisme RécupèreSag (1978) et de Recycl-O-Lac (1979) donne naissance aux Entreprises de Récupération du Saguenay Lac St-Jean (ERSLJ). Un an plus tôt, en 1984, l'entreprise *CODERR-02* était créée, avec un premier mandat de concertation régionale en récupération et en recyclage. En 1994, l'organisme obtient un nouveau mandat consistant à opérer des ateliers

3R dans le but de contribuer à la formation et à l'insertion de personnes éprouvant des difficultés d'insertion en emploi. Finalement, en 2000, l'entreprise *Papiers CODERR* est créée en même temps que se fonde *Le Groupe CODERR*.

Le Groupe CODERR a développé au fil des ans une solide expertise dans le domaine des matières résiduelles et a décidé de mettre cette compétence au service de la lutte à l'exclusion. C'est pour cette raison que toutes les activités et tous les ateliers du *Groupe CODERR* sont dans le domaine du réemploi, de la récupération ou du recyclage. C'est ainsi que *le Groupe CODERR* offre des stages salariés, avec diplôme, au sein d'un de ses ateliers, soit la friperie ou l'atelier de façonnage de papier, ainsi que des formations variées favorisant l'intégration des participants sur le marché du travail régulier. Un service d'accompagnement personnalisé est aussi offert pendant et après le stage. Deux personnes formées à cet effet offrent différents services de nature psychosociale afin d'aider les personnes à lever leurs barrières à l'emploi et à se refaire une « santé du travail ».

Selon la période de l'année, entre 60 et 70 personnes y travaillent à plein temps et les quatre corporations totaliseront



l'an prochain un chiffre d'affaires de près de cinq millions de dollars.

Le Groupe CODERR est dirigé par un conseil d'administration composé entièrement de bénévoles. C'est le même conseil qui dirige les quatre OBNL et une même équipe de permanents administre les quatre corporations.

Forme légale : OBNL
Secteur : Environnement
Nombre d'employés : 65
Fondation : 1981
Revenus totaux : près de 5 M \$
525, avenue du Pont Sud
CP 144 Alma, G8B 5V6
T : 418 668-5377
F : 418 668-7394
geraldtremblay@coderr.ca

Note: le genre masculin est utilisé sans discrimination dans le seul but d'alléger le texte.

En vue du Sommet de l'économie sociale et solidaire, une cueillette d'information a été faite auprès des acteurs de l'économie sociale dans chacune des régions du Québec. Ce document présente une synthèse de certains de leurs propos.

RÉFÉRENCES :

La tournée des régions 2006, *Les Affaires*, 2006. (données de la «La région en chiffres»)
Institut de la statistique du Québec. (taux de chômage, données de la carte : population totale en 2005 pour chaque MRC)
Aides accordées par les CLD aux entreprises d'économie sociale : Retombées prévues sur les emplois et les entreprises, par année, MDEIE - DGAER, Direction des programmes et des mesures, juillet 2006. (certaines données de « l'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean »)
Portrait forestier des régions du Saguenay-Lac-St-Jean, 2004.
Faits saillants de la situation économique du Saguenay - Lac-Saint-Jean, Développement économique Canada, 2006.
La région du Saguenay - Lac-Saint-Jean en bref, Portail régional, Québec, 2006.
Photographies : (p. 1.) Image modifiée, Gilles Potvin, © Le Québec en images, CCDMD, (p. 2.) Café du presbytère, (p. 4.) Groupe Coderr.

DOCUMENT PRODUIT À
L'AUTOMNE 2006 PAR :
Chantier de l'économie sociale
4200, rue Adam
Montréal (Québec) H1V 1S9
Téléphone : 514 899-9916
1 888 251-3255
ecosocl@chantier.qc.ca
www.chantier.qc.ca



CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE